

Croissance et mondialisation

ETUDE DE DOCUMENTS D'HISTOIRE

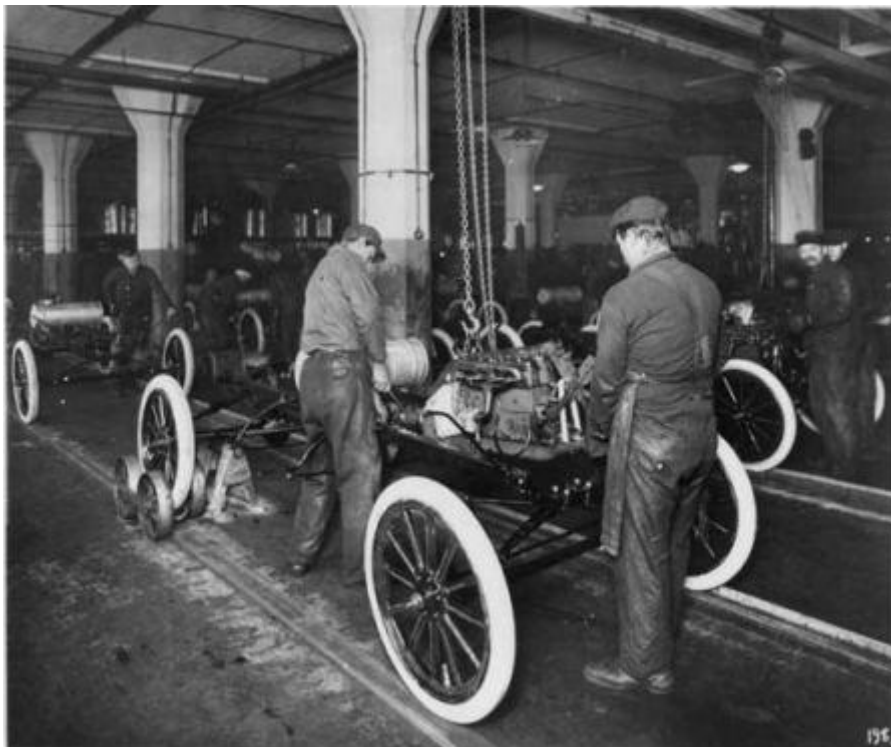
Ford, entreprise de la seconde révolution industrielle

En 1908, la première Model T sort des usines de la Ford Motor Company de Détroit, fondée en 1903 par Henry Ford. A une époque où l'automobile est considérée comme un objet de luxe, Ford veut produire en série pour un large public et mettre ainsi « l'Amérique sur des roues ». Il met au point une nouvelle organisation du travail à laquelle on a donné le nom de fordisme. Entre 1908 et 1927, plus de 15 millions de Ford T sont produites.

Consigne générale :

Comment la seconde révolution industrielle invente-t-elle une nouvelle organisation du travail ?

Document 1 : Une chaîne des usines Ford, Détroit, 1903



En 1912, Ford introduit le montage à la chaîne dans ses usines à Détroit. L'ouvrier est désormais statique et assemble les pièces qui défilent devant lui. En 1914, Ford porte à 5 dollars le salaire journalier minimal, alors que le tarif dans l'industrie automobile est de 2 dollars. Cette augmentation, liée à la baisse du prix de vente des voitures, doit permettre à tous de les acheter : Ford invente aussi la consommation de masse.

Document 2 : L'évolution des modes de production

Notre première manière de faire l'assemblage consistait à monter notre voiture sur place, les ouvriers apportant les pièces au fur et à mesure qu'il en était besoin, comme quand on construit une maison... Notre premier progrès dans l'assemblage consista à apporter le travail

à l'ouvrier, au lieu d'amener l'ouvrier au travail. Aujourd'hui toutes nos opérations s'inspirent de ces deux principes : nul homme ne doit avoir plus d'un pas à faire ; autant que possible ; il ne doit pas avoir une seconde de moins ni une seconde de plus... Quelques ouvriers ne font qu'une ou deux petites opérations, d'autres en font davantage. L'homme qui place une pièce ne la fixe pas : la pièce peut n'être complètement fixée qu'après l'intervention de plusieurs ouvriers. L'homme qui place un boulon ne met pas l'écrou. L'homme qui place l'écrou ne le visse pas... En octobre 1913, il fallait 9 heures 54 minutes pour assembler un moteur. Six mois plus tard, par l'assemblage mouvant, ce temps avait été réduit à 5 heures 56 minutes. Il n'y a pas dans les ateliers une seule pièce travaillée qui ne soit en mouvement... Aucun ouvrier n'a jamais rien à transporter ni à soulever.

Henry Ford, *Ma vie et mon œuvre*, 1925

Document 3 : L'organisation scientifique du travail

L'organisation scientifique du travail

F. W Taylor expose la théorie de l'organisation scientifique du travail qu'H. Ford adopte pour la production du Modèle T. En 1908, 7 882 opérations étaient nécessaires pour construire cette voiture. Ford réduit ce nombre à 18.

- Étudier la série exacte des opérations et des mouvements élémentaires que fait chacun des hommes en exécutant le travail considéré et les outils qu'il emploie.
- Étudier, au compteur à secondes, le temps exigé par chacun de ces mouvements élémentaires et choisir le procédé permettant de gagner le plus de temps.
- Éliminer tous les mouvements lents et inutiles.

F. W. TAYLOR, *Principes d'organisation scientifique du travail*, 1911

Document 4 : L'évolution de la production et des prix de vente de la Ford T

